

**ΑΡΧΗ 1ΗΣ ΣΕΛΙΔΑΣ**

**ΕΠΑΝΑΛΗΠΤΙΚΕΣ ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ  
ΗΜΕΡΗΣΙΩΝ ΚΑΙ ΕΣΠΕΡΙΝΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΔΥΚΕΙΩΝ**  
**ΤΕΤΑΡΤΗ 29 ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ 2021**

**ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑ:  
ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (Α.Ο.Δ.)**

**ΣΥΝΟΛΟ ΣΕΛΙΔΩΝ: ΠΕΝΤΕ (5)**

**ΘΕΜΑ Α**

- Α1.** Να χαρακτηρίσετε τις προτάσεις που ακολουθούν, γράφοντας στο τετράδιό σας, δίπλα στο γράμμα που αντιστοιχεί σε κάθε πρόταση, τη λέξη **Σωστό**, αν η πρόταση είναι σωστή, ή τη λέξη **Λάθος**, αν η πρόταση είναι λανθασμένη.
- α.** Δημόσιες επιχειρήσεις είναι εκείνες των οποίων ο ιδιοκτήτης θεωρείται ότι είναι το κοινωνικό σύνολο, το οποίο εκπροσωπείται από το κράτος.
- β.** Οι αλιευτικές επιχειρήσεις ανήκουν στον δευτερογενή τομέα παραγωγής.
- γ.** Ο δείκτης του δημόσιου χρέους ανήκει στο νομικό περιβάλλον.
- δ.** Η χρηματοοικονομική διοίκηση έχει ως βασικό αντικείμενο την υποστήριξη των επιχειρηματικών αποφάσεων και τη συμμετοχή στη διαδικασία λήψης αυτών.
- ε.** Ο βραχυπρόθεσμος προγραμματισμός της διοίκησης παραγωγής εξετάζει την απόκτηση και τακτοποίηση των μέσων παραγωγής.

**Μονάδες 15**

**ΑΡΧΗ 2ΗΣ ΣΕΛΙΔΑΣ**

**A2.** Να γράψετε στο τετράδιό σας τους αριθμούς **1, 2** και δίπλα ένα από τα γράμματα **α, β, γ, δ** που αντιστοιχεί στη σωστή απάντηση.

**1.** Με τον όρο αποτελεσματικότητα εννοούμε:

- α.** τον βαθμό επίτευξης των στόχων
- β.** τις θυσίες (το κόστος) που απαιτούνται για την επίτευξη ενός αποτελέσματος
- γ.** τον αριθμό των τελικών προϊόντων που παράχθηκαν προς τον αριθμό των εργατών που απασχολήθηκαν
- δ.** τον αριθμό των εργατών που απασχολήθηκαν προς τον αριθμό των τελικών προϊόντων που παράχθηκαν.

**2.** Ο ποιοτικός έλεγχος πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί:

- α.** αν το προϊόν παράγεται μέσα στον χρόνο που έχει σχεδιαστεί
- β.** αν το προϊόν παράγεται σύμφωνα με τα πρότυπα που έχουν τεθεί στον σχεδιασμό ή παρουσιάζονται αποκλίσεις
- γ.** αν το προϊόν παράγεται σύμφωνα με ένα πρότυπο κόστος, όπως έχει τεθεί
- δ.** αν υπάρχει στις αποθήκες της επιχείρησης η κατάλληλη ποσότητα πρώτων και βοηθητικών υλών, ανταλλακτικών καθώς και έτοιμων προϊόντων.

**Μονάδες 10**

## ΑΡΧΗ 3ΗΣ ΣΕΛΙΔΑΣ

### **ΘΕΜΑ Β**

- Β1.** Η πολυεθνική επιχείρηση Δ με έδρα παραγωγής μία χώρα της κεντρικής Ευρώπης και αντικείμενο την παραγωγή ενδυμάτων, έχει επεκτείνει την εμπορική της δραστηριότητα και στην Ελλάδα. Η συγκεκριμένη επιχείρηση αναπτύσσει δράσεις κοινωνικής ευθύνης.
- α.** Να ορίσετε την έννοια της κοινωνικής ευθύνης της επιχείρησης Δ (μον. 2).
  - β.** Τι περιλαμβάνει η κοινωνική ευθύνη της επιχείρησης Δ (μον. 20);
  - γ.** Η επιχείρηση Δ συντάσσει και δημοσιεύει κοινωνικό ισολογισμό μαζί με τον οικονομικό ισολογισμό. Να αναφέρετε τη διαφορά του κοινωνικού ισολογισμού από τον οικονομικό (μον. 3).

**Μονάδες 25**

### **ΘΕΜΑ Γ**

- Γ1. α.** Ένας από τους βασικούς επιστήμονες και ερευνητές που συνέβαλαν στην εξέλιξη του management ήταν ο Henry Gantt (Χένρυ Γκάντ). Να αναπτύξετε τις απόψεις του.

**Μονάδες 10**

- β.** Από τις επιμέρους λειτουργίες της Χρηματοοικονομικής Διοίκησης να περιγράψετε τη λογιστική λειτουργία.

**Μονάδες 15**

## ΑΡΧΗ 4ΗΣ ΣΕΛΙΔΑΣ

### **ΘΕΜΑ Δ**

Δύο επιχειρήσεις Κ και Λ παράγουν το ίδιο προϊόν χρησιμοποιώντας ίδιου τύπου μηχανήματα.

Η επιχείρηση Κ χρησιμοποιεί 100 μηχανήματα και παράγει 10.000 μονάδες προϊόντος. Τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια της είναι 500.000 χρηματικές μονάδες και η οικονομική της αποδοτικότητα 0,4.

Η επιχείρηση Λ παράγει 20% λιγότερες μονάδες προϊόντος και χρησιμοποιεί διπλάσιο αριθμό μηχανημάτων από την επιχείρηση Κ. Τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια της είναι 1.000.000 χρηματικές μονάδες και η οικονομική της αποδοτικότητα 0,3.

**Δ1.** Να υπολογίσετε τα κέρδη της κάθε επιχείρησης (μον. 8) και να τα συγκρίνετε (μον. 2).

**Μονάδες 10**

**Δ2.** Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα των μηχανημάτων της κάθε επιχείρησης.

**Μονάδες 8**

**Δ3.** Αν ο στόχος της επιχείρησης Κ ήταν η παραγωγή 20.000 μονάδων προϊόντος, να υπολογίσετε την αποτελεσματικότητά της.

**Μονάδες 7**

## ΑΡΧΗ 5ΗΣ ΣΕΛΙΔΑΣ

### **ΟΔΗΓΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΥΣ**

- 1.** Στο τετράδιό σας να γράψετε μόνο τα προκαταρκτικά (ημερομηνία, εξεταζόμενο μάθημα). Να μην αντιγράψετε τα θέματα στο τετράδιο.
- 2.** Να γράψετε το ονοματεπώνυμό σας στο πάνω μέρος των φωτοαντιγράφων, αμέσως μόλις σας παραδοθούν. Δεν επιτρέπεται να γράψετε καμιά άλλη σημείωση. Κατά την αποχώρησή σας να παραδώσετε μαζί με το τετράδιο και τα φωτοαντίγραφα.
- 3.** Να απαντήσετε στο τετράδιό σας σε όλα τα θέματα, **μόνο με μπλε ή μόνο με μαύρο στυλό ανεξίτηλης μελάνης**.
- 4.** Κάθε τεκμηριωμένη απάντηση είναι αποδεκτή.
- 5.** Διάρκεια εξέτασης: τρεις (3) ώρες μετά τη διανομή των φωτοαντιγράφων.
- 6.** Ωρα δυνατής αποχώρησης: **17:00**

**ΚΑΛΗ ΕΠΙΤΥΧΙΑ**

**ΤΕΛΟΣ ΜΗΝΥΜΑΤΟΣ**

ΤΕΛΟΣ 5ΗΣ ΑΠΟ 5 ΣΕΛΙΔΕΣ