

**ΕΠΑΝΑΛΗΠΤΙΚΕΣ ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ  
ΗΜΕΡΗΣΙΩΝ ΚΑΙ ΕΣΠΕΡΙΝΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΛΥΚΕΙΩΝ**

**ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ 30 ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ 2022**

**ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑ:  
ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (Α.Ο.Δ.)**

**ΣΥΝΟΛΟ ΣΕΛΙΔΩΝ: ΤΕΣΣΕΡΙΣ (4)**

**ΘΕΜΑ Α**

- A1.** Να χαρακτηρίσετε τις προτάσεις που ακολουθούν, γράφοντας στο τετράδιό σας, δίπλα στο γράμμα που αντιστοιχεί σε κάθε πρόταση, τη λέξη **Σωστό**, αν η πρόταση είναι σωστή, ή τη λέξη **Λάθος**, αν η πρόταση είναι λανθασμένη.
- α.** Οι επιχειρήσεις ανάλογα με το ιδιοκτησιακό καθεστώς τους διακρίνονται σε κερδοσκοπικές και μη κερδοσκοπικές.
  - β.** Οι ναυτιλιακές επιχειρήσεις ανήκουν στον δευτερογενή τομέα παραγωγής.
  - γ.** Η χρηματοοικονομική λειτουργία περιλαμβάνει τις εξής επιμέρους λειτουργίες: του προϋπολογισμού, την ταμειακή, τη λογιστική και της διαχείρισης κεφαλαίων.
  - δ.** Η λήψη αποφάσεων προϋποθέτει την ύπαρξη προβλήματος ή την ύπαρξη ευκαιρίας, καθώς και την εξεύρεση λύσεων, από τις οποίες καλούμαστε να επιλέξουμε μία για να την υλοποιήσουμε.
  - ε.** Οργανωσιακή μάθηση είναι η διαδικασία με την οποία βελτιώνονται διαρκώς οι ενέργειες και οι δραστηριότητες της επιχείρησης, μέσα από τις γνώσεις που αποκτώνται.

**Μονάδες 15**

- A2. 1.** Στον τριτογενή τομέα παραγωγής ανήκουν οι:
- α.** Αλιευτικές επιχειρήσεις
  - β.** Δασοκομικές επιχειρήσεις
  - γ.** Βιοτεχνικές επιχειρήσεις
  - δ.** Επιχειρήσεις του κλάδου υγείας.
- 2.** Στη λειτουργία της παραγωγής περιλαμβάνεται η δραστηριότητα που ασχολείται με:
- α.** Τον τακτικό προϋπολογισμό της επιχείρησης
  - β.** Το marketing
  - γ.** Την τοποθεσία του εργοστασίου και τη διάταξη των χώρων
  - δ.** Την κοινωνική και υγειονομική υποστήριξη των εργαζομένων.

**Μονάδες 10**

## **ΘΕΜΑ Β**

- B1.** Η κα Νικολάου, γενική διευθύντρια μίας επιχείρησης παροχής οικονομικών υπηρεσιών, χρειάζεται να πάρει μία απόφαση, σε πολύ σύντομο χρονικό διάστημα, σχετικά με την επέκταση της εταιρείας.

Τον τελευταίο καιρό έχει κάνει έρευνα αγοράς στην καινούργια περιοχή, όπου θα εγκατασταθούν τα καινούργια γραφεία της εταιρείας, με σκοπό να γνωρίζει καλά τις ανάγκες και τις συνήθειες των πελατών. Θέλει να γνωρίζει πόσοι και ποιοι από τους οικονομολόγους – στελέχη της εταιρείας – δύνανται να αλλάξουν τόπο διαμονής και δέχονται να εργαστούν στις καινούργιες εγκαταστάσεις, πολλά χιλιόμετρα μακριά από την τωρινή εργασία τους.

Η συνεργασία με τους εργαζομένους είναι σε γενικές γραμμές ικανοποιητική. Ακούει τις σκέψεις και συμμερίζεται τα προβλήματά τους. Από την πλευρά τους οι εργαζόμενοι υποστηρίζουν το έργο της διευθύντριας και την ενημερώνουν

τακτικά, αν και ενεργούν με μεγάλη αυτονομία. Γενικά επικρατεί σεβασμός και αλληλοκατανόηση.

Η κα Νικολάου συναντά τους υφισταμένους της και συζητούν όλοι μαζί για το πρόβλημα, συμβουλεύεται την ομάδα και έπειτα αποφασίζει μόνη της.

- α.** Χρησιμοποιώντας το μοντέλο των Vroom-Yetton-Jago, να τεκμηριώσετε ποια μορφή απόφασης πρέπει να ακολουθήσει η κα Νικολάου, προκειμένου να λάβει μία σωστή απόφαση. (μον. 12)
- β.** Ο Οικονομικός Διευθυντής της εταιρείας υποστηρίζει ότι η απόφαση της κας Νικολάου έχει χαρακτήρα αυταρχικό. Να τεκμηριώσετε αν ισχύει ή όχι η άποψη του Οικονομικού Διευθυντή της εταιρείας. (μον. 13)

**Μονάδες 25**

### **ΘΕΜΑ Γ**

- Γ1. α.** Μία από τις δραστηριότητες που περιλαμβάνονται στη λειτουργία της παραγωγής είναι η διασφάλιση της ποιότητας και ο έλεγχος της παραγωγής. Να περιγράψετε τις τέσσερις (4) διακρίσεις του ελέγχου της παραγωγής. (μον. 20)
- β.** Από τις δραστηριότητες της λειτουργίας παραγωγής, να περιγράψετε την αποθήκευση. (μον. 5)

**Μονάδες 25**

### **ΘΕΜΑ Δ**

Μία επιχείρηση απασχολεί 60 εργάτες και παράγει 600 μονάδες προϊόντων. Η επιχείρηση χρησιμοποιεί κεφάλαια ύψους 600.000 ευρώ. Η τιμή πώλησης του προϊόντος είναι 400 ευρώ ανά μονάδα, ενώ το κόστος παραγωγής είναι 300 ευρώ ανά μονάδα.

- Δ1.** Να υπολογίσετε την Παραγωγικότητα Εργασίας της συγκεκριμένης επιχείρησης.

**Μονάδες 4**

**Δ2.** Πόσους εργάτες πρέπει να προσλάβει ακόμη, ώστε με μείωση της Παραγωγικότητας Εργασίας κατά 2 μονάδες, να συνεχίσει να παράγει 600 μονάδες προϊόντος;

**Μονάδες 6**

**Δ3.** Αν υποθέσουμε ότι η επιχείρηση πουλά όλες τις μονάδες προϊόντος που παράγει, να υπολογίσετε την οικονομική αποδοτικότητα.

**Μονάδες 8**

**Δ4.** Αν ο στόχος της επιχείρησης ήταν να παράγει 800 μονάδες προϊόντος, να υπολογίσετε την αποτελεσματικότητα της συγκεκριμένης επιχείρησης.

**Μονάδες 4**

**Δ5.** Με ποιους τρόπους μπορεί να βελτιωθεί η ανταγωνιστικότητα της συγκεκριμένης επιχείρησης;

**Μονάδες 3**

### **ΟΔΗΓΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΥΣ**

1. Στο τετράδιό σας να γράψετε μόνο τα προκαταρκτικά (ημερομηνία, εξεταζόμενο μάθημα). Να μην αντιγράψετε τα θέματα στο τετράδιο.
2. Να γράψετε το ονοματεπώνυμό σας στο πάνω μέρος των φωτοαντιγράφων, αμέσως μόλις σας παραδοθούν. Δεν επιτρέπεται να γράψετε καμιά άλλη σημείωση. Κατά την αποχώρησή σας να παραδώσετε μαζί με το τετράδιο και τα φωτοαντίγραφα.
3. Να απαντήσετε στο τετράδιό σας σε όλα τα θέματα, **μόνο με μπλε ή μόνο με μαύρο στυλό ανεξίτηλης μελάνης.**
4. Κάθε επιστημονικά τεκμηριωμένη απάντηση είναι αποδεκτή.
5. Διάρκεια εξέτασης: τρεις (3) ώρες μετά τη διανομή των φωτοαντιγράφων.
6. Ώρα δυνατής αποχώρησης: **17:00**

**ΚΑΛΗ ΕΠΙΤΥΧΙΑ**

**ΤΕΛΟΣ ΜΗΝΥΜΑΤΟΣ**